

Положение

о Чемпионате «Операционное совершенство» между командами корпоративных участников и MBA школ, проводимом в рамках IPWeek 2020 Digital

1. Общие положения

Данное Положение определяет цель, задачи, категории участников и порядок проведения, а также условия и критерии определения победителей Чемпионата (далее – Чемпионат) «Операционное совершенство» в рамках International Productivity Week 2020 (Далее – IPWeek 2020).

2. Цели и задачи Чемпионата

2.1. Целями Чемпионата являются:

- повышение уровня знаний и компетенций, обмен лучшим опытом в сфере бережливого менеджмента и операционного совершенства в различных отраслях экономики, муниципального и государственного управления,
- выявление лидеров и экспертов бережливого управления среди MBA школ, компаний и организаций,
- содействие профессиональному и карьерному росту участников Чемпионата.

2.2. Задачами Чемпионата являются:

- организация соревнования, формирование коммуникационной площадки для обмена опытом между участниками, содействия их дальнейшему развитию и распространению лучших практик,
- проведение многоступенчатой оценки участников, основанной на использовании игровых и кейс методик, позволяющих оценить реальные знания и компетенции участников Чемпионата.

2.3. Проведение Чемпионата базируется на следующих принципах:

- открытость
- объективность
- прозрачность

3. Участники Чемпионата, регистрационный взнос.

3.1. Принять участие в Чемпионате могут команды корпоративных участников IPWeek 2020.

3.2. Регистрационный взнос для участия в Чемпионате – 1500 евро за команду из 5 человек.

3.3. Заявки на участие в чемпионате принимаются до **20 сентября 2020 г.**

Список участников команд и оплата регистрационного взноса принимаются до **20 сентября 2020 г.**

4. Порядок проведения Чемпионата, Принципы оценки участников Чемпионата

4.1. В чемпионате участвуют команды в составе 5 человек. Количество команд – не менее 3, не более 10.

4.2. В ходе Чемпионата команды выполняют задания, участвуя в следующих этапах:

- 1) 5 октября 2020. Время в соответствии с программой. Презентация кейсов. Презентация команд. Жеребьевка по распределению кейсов между командами.
- 2) 5-8 октября. Командное решение кейса по операционной эффективности.
- 3) Самостоятельное решение кейса командой. Подготовка презентации решения.

Распределение ролей в команде.

- Руководитель проекта – капитан команды
- Администратор проекта
- Рабочая группа

Презентация должна содержать слайды:

- Титульный слайд с темой кейса, названием команды, перечислением ее участников
- Суть кейса, проблема, цель, задачи
- Границы решения кейса: ценный конечный результат, временные, финансовые и прочие ресурсы, заинтересованные стороны, KPI
- Команда и распределение ролей
- Диагностика проблемы
- Анализ вариантов решений, обоснование выбора решения
- План мероприятий, пилотные проекты
- Прогноз экономического прогноза, риски реализации, пути преодоления сопротивления
- Выводы

1) Отправка готовой презентации организаторам чемпионата

- Капитаны команд должны не позднее 12.00 МСК 8 октября 2020 года предоставить слайды презентации или ссылку на облако с файлами на e-mail организаторов. Файл должен быть подписан в формате «Организация. Фамилия докладчика. Тема (1 слово)». Допустимый формат файла: ppt, pptx, pdf. Допустимый размер: не более 5 МБ.
- Если до обозначенного срока организаторы не получают слайды с презентацией, то команда выбывает из чемпионата.

2) 09 октября 2020. 08.00-09.45 МСК. Защита решения перед жюри в формате онлайн-конференции.

- Защиты будут проходить на платформе Zoom. Для подключения к защите будет выслана дополнительная ссылка на email участников.
- Рекомендуем заблаговременно протестировать свой компьютер, качество интернет-соединения, работоспособность системы Zoom. Рекомендуется скачать на компьютер специальное приложение Zoom.
- При входе в онлайн конференцию необходимо идентифицировать себя в формате: Фамилия, Имя, Организация. Все участники под любыми другими именами не будут допускаться до видеоконференции. У участников должна быть включена камера и микрофон для идентификации личности. Камера не должна отключаться на все время защиты.

- Порядок защит формируется по порядку поступления презентаций на email организаторов. Порядок будет оглашен в начале защиты.
- Регламент защиты: 5-7 минут на презентацию, 5-7 минут на ответы на вопросы.
- Презентацию от команды делает один докладчик. Ответы на вопросы жюри докладчик может делегировать членам команды.
- Вопросы задают члены жюри. Председатель жюри также может дать возможность задать вопрос другим командам.

4.3. По результатам чемпионата определяются команды-победители, занявшие первое, второе и третье места.

4.4. Командное решение кейсов оценивается экспертным жюри. Каждый эксперт выставляет балл по пяти критериям по десятибалльной шкале, где 1 – минимальный балл, 10 – максимальный балл. Максимальная сумма баллов по пяти критериям 50, минимальная сумма 5. Затем рассчитывается среднее арифметическое экспертных оценок.

4.5. Критерии для оценки команд участников в ходе выполнения заданий Чемпионата:

- 1) Уровень проявленных управленческих компетенций, знаний и навыков оптимизации процессов и достижения операционного совершенства (10 баллов).
Критерии:
 - Четко сформулированы суть ситуации, проблема, цель и задачи
 - Определены границы решения кейса: ценный конечный результат, временные, финансовые и прочие ресурсы, заинтересованные стороны, KPI
 - Для анализа и решения проблемы использованы не менее 2-3 методов, инструментов из арсенала бережливого производства ¹, организации производства, теории ограничения систем, ТРИЗ (теории решения изобретательских задач). Например, контрольные листы, карта потока создания ценности, визуализация, диаграмма спагетти, диаграмма Парето, дерево решений, 5С, канбан, SMED (быстрая переналадка) и др.
 - Выделены основные проблемы, найдены коренные причины. Результаты подкреплены фактами и числами.
- 2) Уровень лидерских качеств, развития человеческого потенциала (10 баллов).
Критерии:
 - Представлено распределение ролей и зон ответственности в команде
 - Обучение, вовлечение и наставничество по проектам улучшений
- 3) Уровень представленного решения и плана мероприятий (10 баллов). Критерии:
 - В рамках решения проанализировано не менее двух альтернатив.
 - Представлен план мероприятий со сроками и ответственными. В него включены пилотные проекты, действия по улучшениям.
 - Спрогнозирован экономический эффект, представлены риски проекта
- 4) Структура и логика презентации (10 баллов). Критерии:
 - Название презентации, проблема, цель и задачи связаны друг с другом. Выводы соответствуют поставленным задачам.

¹ Подробнее можно посмотреть в ГОСТ БП 56407-2015 Методы и инструменты.

- Решение следует единой логике, все слайды и части выступления взаимосвязаны друг с другом.
- Презентация состоит из взаимно дополняющих и совместно исчерпывающих частей.
- Решение выстроено по единой логике, например: либо от частного к общему, либо от общего к частному.
- Решение едино по структуре, например, все аспекты анализируются по одинаковым критериям.

4

5) Качество доклада (10 баллов). Критерии:

- Докладчик уложился в отведенное время.
- Слайды презентации выполнены в едином стиле, легко читаются, визуальная информация соответствует сказанной информации; слайды помогают докладчику и дополняют его выступление.
- Докладчик кратко и по существу отвечает на вопросы жюри.
- Участники команды помогают докладчику при ответе на вопросы.

4.6. Победителем Чемпионата становится команда, набравшая наибольшее количество баллов по решению экспертного жюри.

5. Награждение победителей, публикация результатов Чемпионата.

5.1. Победители Чемпионата награждаются дипломами и кубками, соответствующими первому, второму и третьему местам.

5.2. Все участники Чемпионата награждаются памятными дипломами.

5.3. Результаты Чемпионата публикуются на сайте, в официальных материалах IPWeek 2020 и рассылаются в адрес партнеров и СМИ.

Партнеры Чемпионата имеют право учредить дополнительные призы, информация о которых будет опубликована на сайте.

По вопросам участия обращайтесь:

Вероника Денисова

Исполнительный директор IPWeek 2020 Digital

e-mail: info@ipaweb.info

tel/WhatsApp +420 77 555 2019